

ANIET

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA
EXTRACTIVA E TRANSFORMADORA

PEDRA +
SUSTENTÁVEL

Controlo de Gestão na Pedra Natural

Rita Beles | PAMÉSA
CONSULTORES

Cofinanciado por:

COMPETE
2020

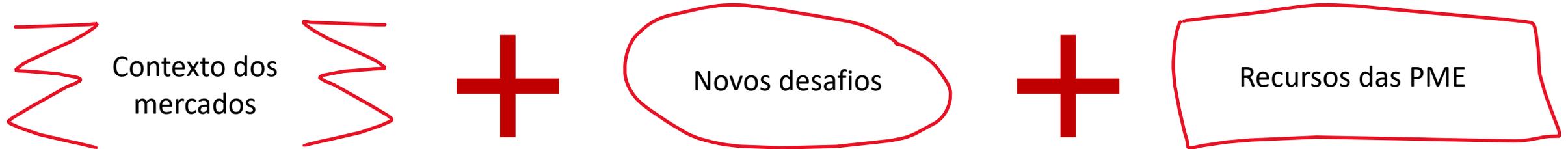
PORTUGAL
2020



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

15/06/2023 | Porto

O PANORAMA:



É PRECISO...

- Foco e Estratégia
- Obter Informação Fiável e em Tempo Útil
- Tratar e Analisar Informação
- Controlo das Metas e Objetivos



Melhorias na competitividade:

- Produtividade
- Inovação
- Flexibilização da Estrutura
- Posicionamento da Marca
- Fiabilidade da Empresa

OBSTÁCULOS

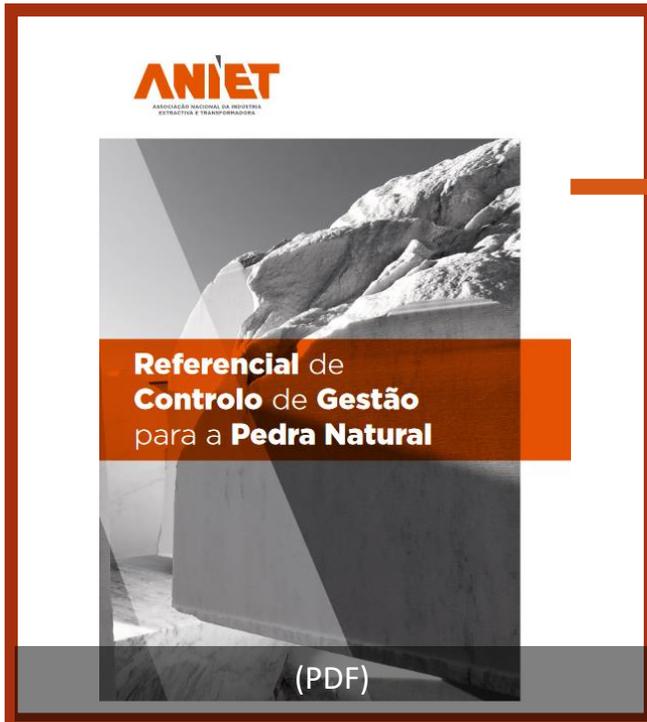


- Falta de informação sobre as ferramentas disponíveis
- Falta de planeamento
- Estratégia indefinida ou não comunicada
- Rigidez da gestão quanto a formatos de controlo
- Falta de capacitação do ambiente de controlo interno
- A cultura organizacional
- Falta de compromisso para assegurar os processos até ao fim
- Indefinição das tarefas delegadas
- A falha na partilha de informação

OBJETIVOS



- Conscientizar as PME
- Disponibilizar informação
- Ilustrar a aplicação prática da teoria
- Fornecer mapas de gestão simplificados e interativos
- Orientar para a adoção de boas práticas

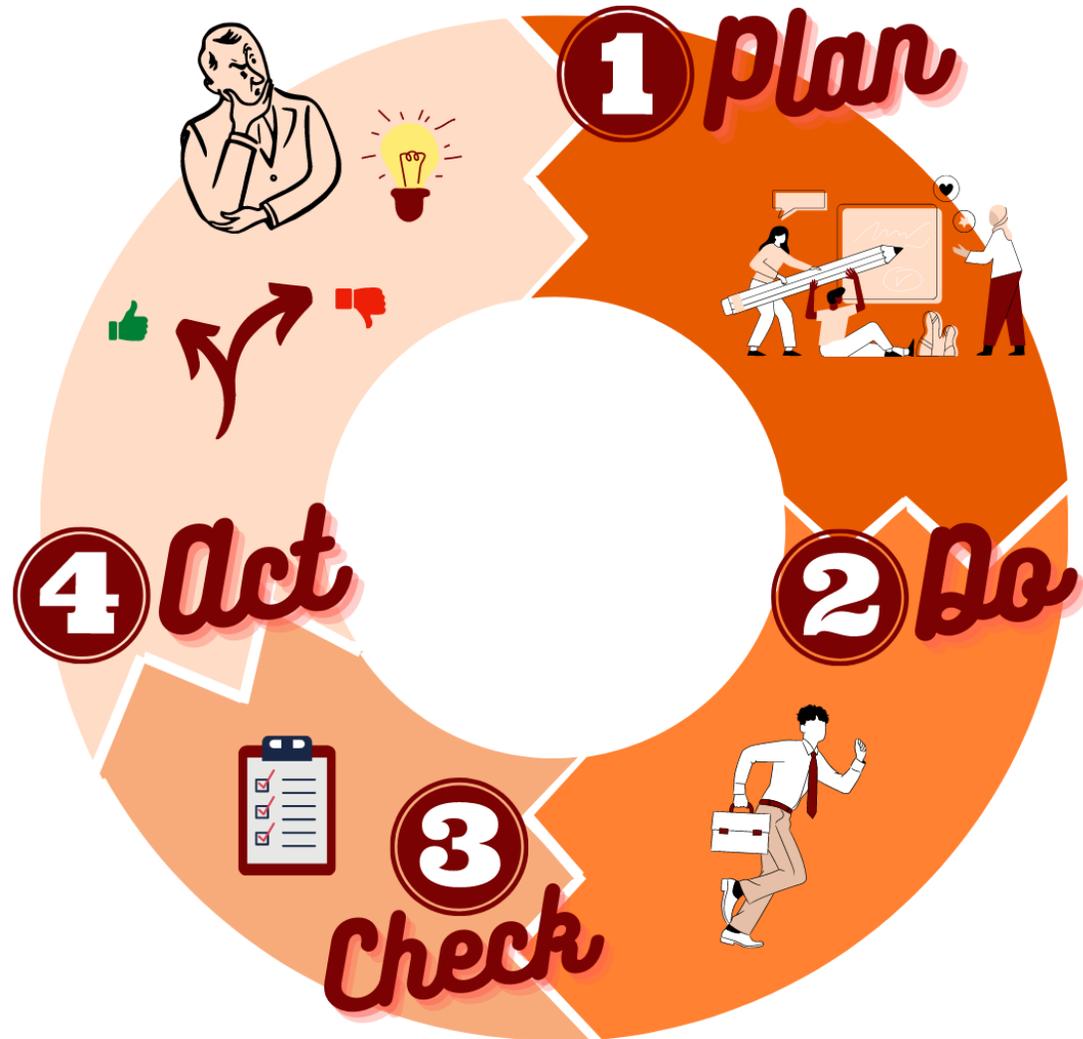


- ✓ Conceitos
- ✓ Fundamentos teóricos
- ✓ Modelos e instrumentos de gestão
- ✓ Indicadores de controlo
- ✓ Processo e opções de financiamento



- ✓ Aplicação prática da teoria
- ✓ Auxiliares estruturados
- ✓ Orientações ao preenchimento
- ✓ Adaptação à realidade do setor
- ✓ Interpretação dos resultados
- ✓ Base de dados para Benchmarking

FASES



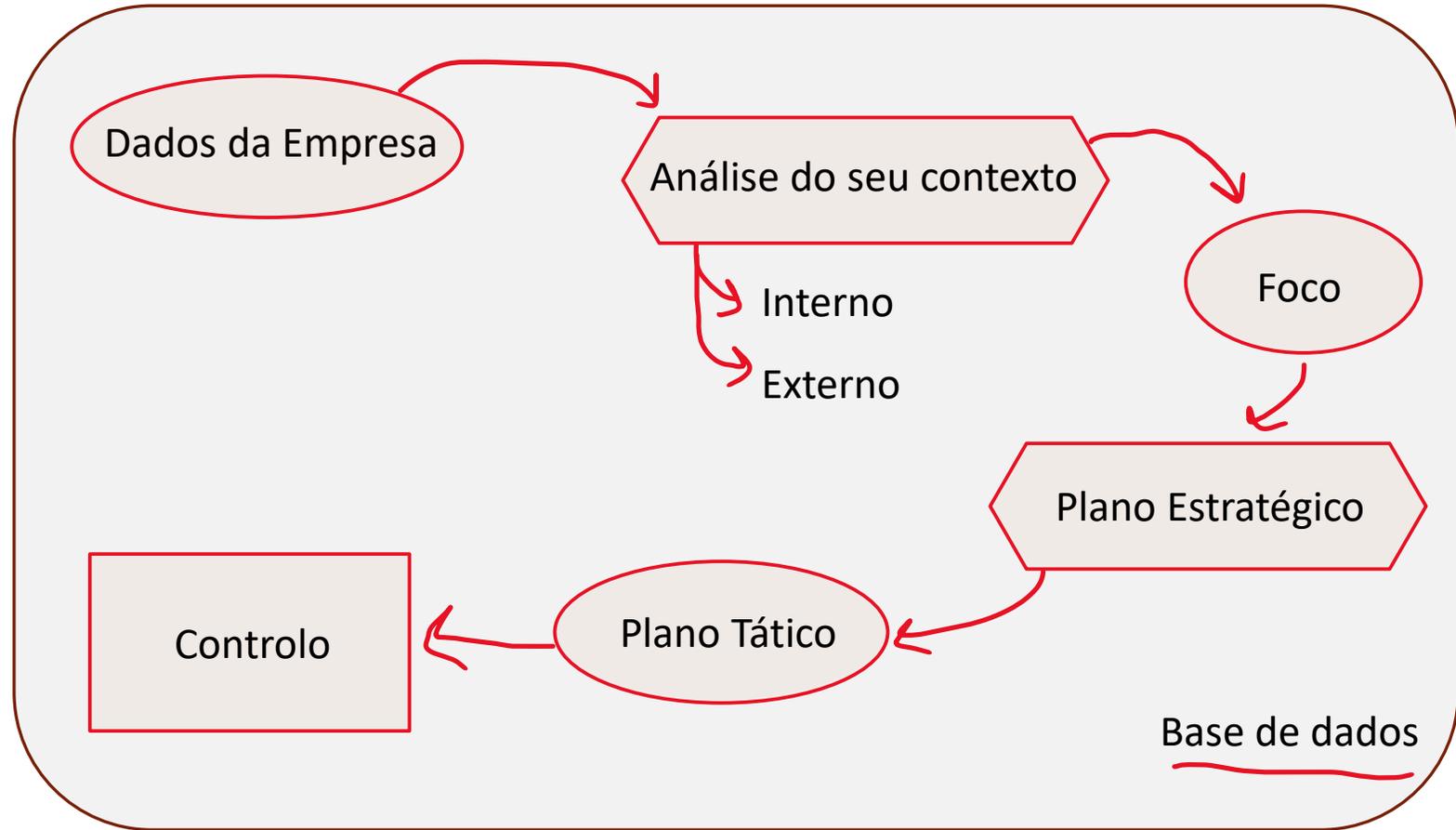
NÍVEIS



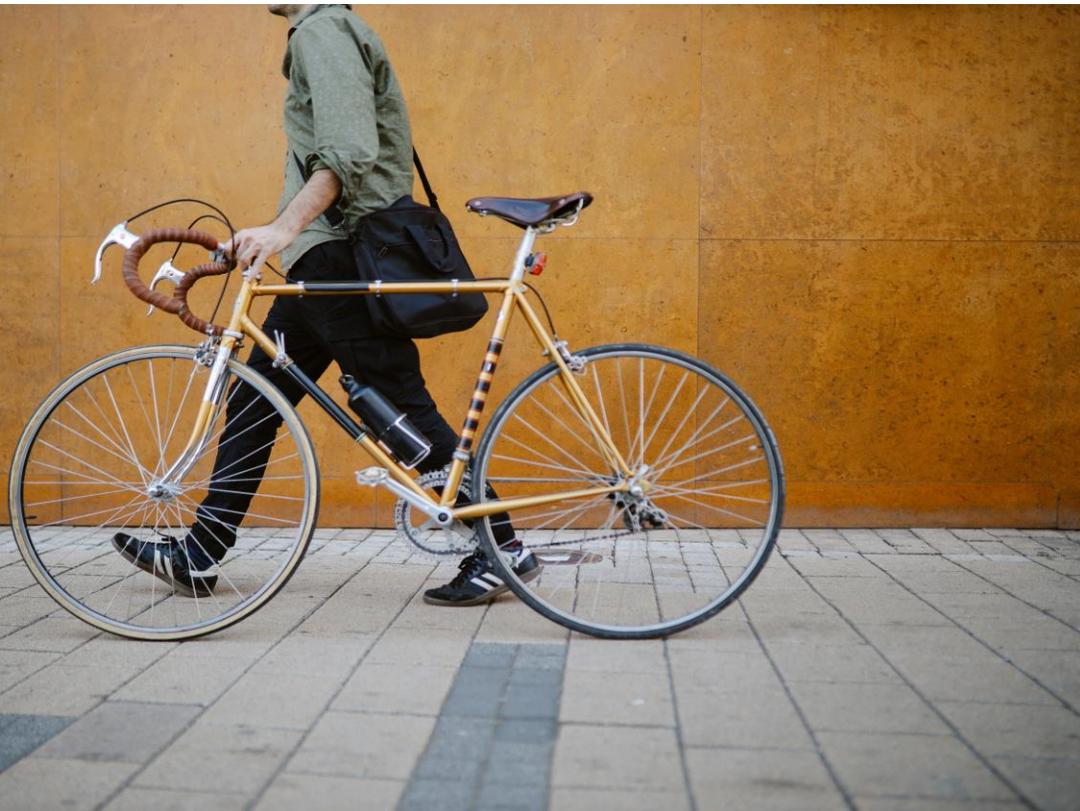
Índice

- 1. Dados da Empresa
 - 1.1. [Ficha da Empresa](#)
 - 1.2. [Balança](#)
 - 1.3. [Demonstração dos Resultados](#)
 - 1.4. [Demonstração de Fluxos de Caixa](#)
- 2. Análise Externa
 - 2.1. Macro Ambiente
 - 2.1.1. [Análise PESTAL](#)
 - 2.2. Micro Ambiente
 - 2.2.1. [5 forças de Porter](#)
- 3. Análise Interna
 - 3.1. [Vrio](#)
 - 3.2. [Matriz BCG](#)
- 4. Análise Combinada e definição da estratégia
 - 4.1. [SWOT](#)
 - 4.2. [TOWS](#)
- 5. [Sumário Executivo](#)
- 6. [Plano Estratégico \(5 anos\)](#)
- 7. [Plano Tático](#)
 - 7.1. [Plano de Ação \(3 anos\)](#)
 - 7.2. [Plano de Investimentos \(3 anos\)](#)
 - 7.3. [Orçamento \(1 ano\)](#)
- 8. [Base de Dados](#)
- 9. [Controlo](#)
 - 9.1. [Planeamento](#)
 - 9.2. [Balanced Scorecard \(BSC\)](#)
 - 9.3. [Orçamental](#)

Prática



CONCLUSÃO



O Controlo de Gestão é uma parte integrante do processo de gestão. Sozinho não é suficiente, sem ele o processo não está completo.

É como andar de bicicleta de olhos fechados. Podemos fazê-lo, mas depois como sabemos para onde vamos?

Obrigada!



Objetivos, atividades e resultados esperados/atingidos: O projeto visa capacitar as PME do setor da Pedra Natural para a modernização da gestão, transformação digital e tecnológica, adaptação à economia circular e gestão eficiente dos recursos naturais com vista à criação de valor e competitividade nos mercados internacionais.

ATIVIDADES

Roadmap prospetivo para a competitividade e a transformação digital na Pedra Natural
Pedra Natural no Paradigma 4.0 - a evolução digital e tecnológica
Roteiro Pedra Natural 4.0 - estratégias para o horizonte 2025

Programa de literacia financeira para a Pedra Natural
Referencial de Controlo de Gestão para a Pedra Natural

Dashboard para o controlo de gestão na Pedra Natural

Plataforma de gestão dos processos de extração na Pedra Natural
<http://anietsoftgeo.pt/>

Economia circular para a sustentabilidade da Pedra Natural

Promoção e divulgação do projeto